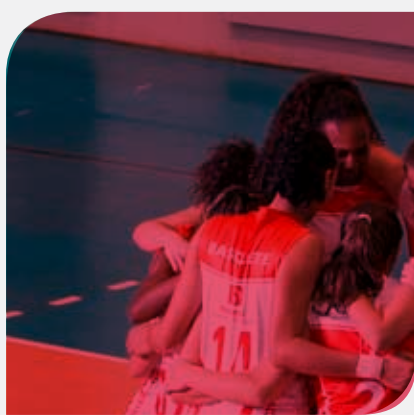


RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2012



Bradesco
Esportes e Educação



Sumário



06

Apresentação

08

Objetivos

12

Metodologia

14

Atuação

20

Estrutura

26

Participação em competições

32

Conquistas

40

Investimentos/Balanço

Compromisso com o esporte brasileiro

Ao longo de seus mais de 25 anos, o Programa Bradesco Esportes e Educação vem transformando a vida de milhares de meninas com idade entre 8 e 20 anos, a maioria em situação de vulnerabilidade socioeconômica. Por meio da formação esportiva nas modalidades do Vôlei e do Basquete, contribui para a inclusão social e para a formação de novas gerações de atletas, fortalecido pelo conceito de agente formador. Participantes do Programa têm sido constantemente procuradas para compor Seleções Brasileiras em diferentes categorias, além de equipes adultas profissionais, para disputa de competições oficiais.

O comprometimento do Bradesco com o esporte nacional também se reflete nos investimentos destinados à realização da Olimpíada no Brasil, sendo patrocinador oficial dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016. Em 2012, em Londres, o País fez sua melhor campanha em uma Olimpíada, conquistando 17 medalhas. Em 2016, o desafio é avançar ainda mais. Há décadas apoiando o esporte, o Bradesco é parceiro nessa conquista.

Com ações permanentes voltadas à promoção esportiva e à valorização do potencial humano, o Programa conta com uma equipe de profissionais técnicos altamente qualificados. Assim, reitera seu compromisso de fazer do esporte uma prática educativa e formadora de cidadãs plenas e atuantes na sociedade, contribuindo para hábitos mais saudáveis, incentivando a convivência em grupo e reforçando a autoestima.

No contexto social, o Programa Bradesco Esportes e Educação manteve suas atenções voltadas às atletas dos Núcleos de Especialistas e também às educandas dos Núcleos de Formação, abordando temas de orientação vocacional e profissional, sexualidade e autocuidados, em parceria com instituições especializadas.

Para nós, seja na vida, seja nos pódios, essa é a maior vitória.

Boa leitura! ■





08

Integração total

Em seus 17 Núcleos de Formação e de Especialistas, localizados em Osasco (SP), o Programa Bradesco Esportes e Educação vem promovendo a cidadania e a inclusão social de mais de 2.000 meninas por meio do esporte, permitindo seu crescimento profissional e pessoal.

Como primeiro Programa esportivo e social do Brasil a receber recursos da Lei de Incentivo Fiscal, procura estimular a participação das jovens, fazendo com que se tornem pessoas responsáveis, tanto nos Núcleos quanto em suas comunidades. O propósito é ampliar a autonomia e a consciência para a tomada de decisões, fazendo com que compartilhem os conhecimentos adquiridos com aqueles que as cercam.



O Bradesco Esportes e Educação foi o primeiro programa do Brasil a receber recursos da Lei de Incentivo Fiscal, assegurados pelo Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA).

Orientadas por profissionais, as meninas realizam atividades para exercitar a coordenação motora, assim como a criatividade e a capacidade de solucionar problemas. As participações em competições contribuem para a sociabilidade e reforçam valores como solidariedade, disciplina e espírito esportivo.

A primeira etapa do Programa tem início nos Núcleos de Formação, que concentram a maior parte das educandas. Em 2012, eles atenderam 1.935 atletas, que receberam noções básicas de treinamento. Nessa fase, características físicas como peso, altura e habilidades específicas não são exigências para ingresso.

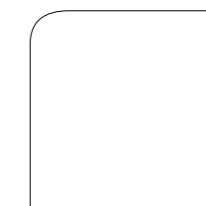
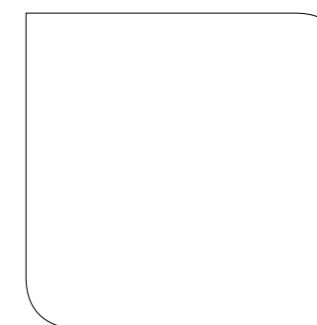
09



A partir dos Núcleos de Formação, as participantes têm a possibilidade de ingressar nos Núcleos de Especialistas, nos quais os treinos são intensificados e a qualidade técnica passa a ser uma exigência. Essa etapa, que dura de 6 a 7 anos, permite a revelação de atletas para a categoria adulta profissional e Seleções Brasileiras, além da transmissão de valores.

Em 2012, como parte de um processo de reconhecimento, o Programa reforçou os estímulos às meninas dos Núcleos de Formação por meio de treinos e competições, visando a ampliar seu aproveitamento pelos Núcleos de Especialistas. Das 165 atletas que integraram os Núcleos de Especialistas no ano, 24 procederam dos Núcleos de Formação.

Um exemplo bem-sucedido de articulação entre governo e iniciativa privada para a promoção do esporte e da cidadania na sociedade brasileira.



Foco na formação com qualidade

Dentro de uma perspectiva evolutiva, o Programa Bradesco Esportes e Educação adota um modelo pedagógico que atende aos requisitos de formação esportiva a longo prazo. Seguindo pelos profissionais técnicos na condução de suas atividades diárias, esse modelo preza pelo respeito às diferentes fases de desenvolvimento do ser humano, oferecendo atividades condizentes com suas reais capacidades, garantindo uma prática esportiva saudável e um aprendizado significativo e duradouro. Com uma abordagem voltada à integração e à cooperação entre as diversas áreas de atuação, a metodologia é aplicada nos Núcleos de Formação e de Especialistas. Professores, técnicos, psicólogos, médicos, fisioterapeutas, nutricionistas e assistentes sociais trabalham de maneira articulada.

O ingresso no Programa ocorre pelos Núcleos de Formação, por procura espontânea, convite, indicação ou por peneiras. Após ingressarem, as participantes iniciam sua formação esportiva nas diferentes categorias. São promovidas ações educativas sistemáticas para atender às demandas específicas, alinhadas ao propósito de utilizar o esporte como um meio para impulsionar o desenvolvimento integral das educandas e atletas.

Em 2012, o Programa expandiu suas intervenções nos Núcleos de Formação, realizando Oficinas Temáticas. Esses encontros propiciaram debates em torno de temas como gravidez precoce, doenças sexualmente transmissíveis, alcoolismo, preconceito e escolhas profissionais, promovendo a valorização da autoestima e autocuidados, como forma de prevenção ao uso de drogas. Para acompanhar os avanços e identificar oportunidades de melhoria, esse trabalho de apoio social envolve o diálogo entre educadores, pais e educandas.



Núcleos de Formação

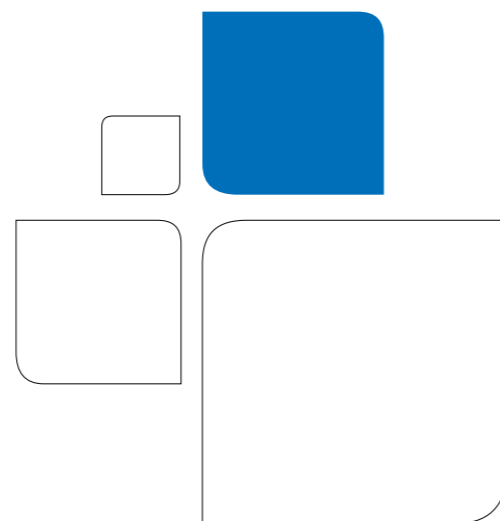
Os Núcleos de Formação funcionam em centros esportivos municipais, no Metal Clube, em escolas particulares, incluindo as da Fundação Bradesco, e no próprio Centro de Desenvolvimento Esportivo, sede do Programa Bradesco Esportes e Educação, todos na cidade de Osasco (SP).

O principal objetivo desses Núcleos é oferecer a prática esportiva para crianças e jovens do sexo feminino com idade entre 8 e 16 anos, contribuindo para sua formação integral e garantindo seu acesso ao esporte. Para participar dos Núcleos de Formação, é condição estar matriculada na rede de ensino.

Com uma metodologia própria, o Programa é responsável pelo fornecimento de material esportivo e uniforme a todas as educandas e profissionais técnicos.

Núcleos de Formação

Sub-9 (8 e 9 anos)	Desenvolvimento do gosto pelo esporte
Sub-11 (10 e 11 anos)	Iniciação esportiva em duas modalidades (Vôlei e Basquete)
Sub-13 (12 e 13 anos)	Formação específica em uma modalidade (Vôlei ou Basquete)
Sub-16 (14, 15 e 16 anos)	Especialização em uma modalidade (Vôlei ou Basquete)



Número de Educandas

Atendidas	1935
Sub 9 - Iniciação Esportiva	248
Sub 11 - Vôlei e Basquete	508
Sub 13 – Vôlei	595
Basquete	60
Sub 16 – Vôlei	462
Basquete	62

Transferidos para os Núcleos de Especialistas

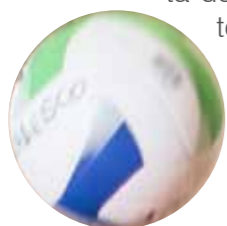
Vôlei	10
Basquete	14
TOTAL:	24

Foto Gabriel Inamine

Vôlei

Núcleos de Especialistas Categoria de Base – 2012

A modalidade está dividida em categorias. Cada uma conta com comissão técnica específica, composta de técnico, assistente e auxiliar técnicos, preparador físico e coordenador de materiais. A estrutura que o Programa coloca à disposição dos profissionais e atletas, somada à dedicação e à persistência para superar os resultados a cada ano, vêm se refletindo em novas conquistas e reconhecimentos.



Núcleos de Especialistas

Vôlei

Sub-12	10 e 11 anos
Sub-13	12 anos
Sub-14	13 anos
Sub-15	14 anos
Sub-17	15 e 16 anos
Sub-19	17 e 18 anos
Sub-21	19 e 20 anos

Vôlei

- Sub-12 = 19 atletas
- Sub-13 = 15 atletas
- Sub-14 = 14 atletas
- Sub-15 = 13 atletas
- Sub-17 = 16 atletas
- Sub-19 = 11 atletas
- Sub-21 = 5 atletas

Total = 93 atletas

Basquete

32 atletas da capital paulista, da Grande São Paulo e de outras cidades do interior do estado de São Paulo

6 atletas de outros estados brasileiros

8,33%

44,45%

47,22%

34 atletas de Osasco (SP)

Núcleos de Especialistas Categoria de Base – 2012

Assim como no Vôlei, cada equipe conta com comissão técnica própria. Com o objetivo de preparar atletas de alto rendimento, os profissionais da área são responsáveis por orientar e treinar as jovens nos planos físico, técnico, tático e teórico. O trabalho dentro de quadra está combinado a ações ligadas ao monitoramento da saúde, à melhoria das condições nutricionais e à prevenção da ocorrência de lesões, a fim de garantir o desenvolvimento adequado das jogadoras que integram as cinco categorias.

Basquete

- Sub-12 = 28 atletas
- Sub-13 = 13 atletas
- Sub-15 = 16 atletas
- Sub-17 = 10 atletas
- Sub-19 = 5 atletas

Total = 72 atletas

Núcleos de Especialistas

Basquete

Sub-12	11 e 12 anos
Sub-13	13 anos
Sub-15	14 e 15 anos
Sub-17	16 e 17 anos
Sub-19	18 e 19 anos





Centro qualifica treinamentos

Resultado de uma parceria entre o Programa Bradesco Esportes e Educação e a Prefeitura Municipal de Osasco (SP), foi edificado o Centro de Desenvolvimento Esportivo, uma das mais modernas instalações voltadas à formação do esporte no Brasil, nas modalidades de Vôlei e Basquete. O complexo concentra toda a estrutura do Programa, tendo capacidade para trabalhar com até 500 atletas por dia, simultaneamente. O espaço dispõe de condições adequadas para a realização das atividades educacionais e para a prestação de serviços especializados em diversas áreas:

Medicina

Avalia o estado geral de saúde das atletas. Trabalho feito de forma regular, que engloba a realização de exames frequentes, tratamentos e acompanhamentos.

O Centro de Desenvolvimento Esportivo tem capacidade para receber até 500 atletas por dia.

Fisioterapia

Atua na reabilitação, quando necessário, atendendo às necessidades específicas das atletas, além de medidas corretivas e preventivas, visando à redução de ocorrências de lesões e garantindo o bem-estar físico das jogadoras.

Nutrição

Avalia, interpreta e intervém nos aspectos nutricionais, incentivando a educação alimentar de atletas e profissionais, sobretudo em relação ao consumo de alimentos e de nutrientes indispensáveis para o exercício do esporte e para a promoção da saúde.

Psicologia

Dentro da proposta de formação integral, a equipe promove ações voltadas à saúde e ao bem-estar físico e mental de atletas e profissionais. A atuação contempla atividades individuais e em grupo e inclui avaliações, acompanhamentos e orientações.

Serviço Social

A abordagem engloba os aspectos pessoal, educacional, profissional e de convivência, orientando-se para a autonomia, a participação, o exercício da cidadania e o acesso aos direitos humanos e sociais.

Técnicos de Vôlei e Basquete

A partir da metodologia do Programa, os profissionais são responsáveis por orientar e treinar as atletas, conforme as categorias. A preparação abrange as esferas física, técnica, tática e teórica e tem por objetivo potencializar o desenvolvimento esportivo das jogadoras.





Investimento verde

Além de seu porte inédito para o esporte amador nacional – nas modalidades Vôlei e Basquete –, que aponta caminhos para a criação de iniciativas similares no País visando aos Jogos Olímpicos de 2016, o Centro de Desenvolvimento Esportivo também é destaque na área socioambiental.

Projetado, construído e equipado dentro dos mais modernos conceitos de ecoeficiência e de preservação dos recursos naturais, a obra do Centro seguiu as melhores práticas internacionais. Foi o primeiro empreendimento na área esportiva do Brasil a receber a Certificação *Leadership in Energy and Environmental Design* (LEED® NC GOLD). Conhecida como Selo Verde, a premiação é conferida pela ONG *U.S. Green Building Council* a construções civis que cumprem exigências em benefício da sustentabilidade.

Estrutura – Alojamentos

O Programa Bradesco Esportes e Educação possui alojamentos para receber atletas residentes advindas do interior de São Paulo e de outros estados, com idade entre 15 e 20 anos.

As instalações são compostas de 12 apartamentos – cada qual com capacidade para até 3 atletas – e dispõem de salas de televisão, de estudos e de informática, lavanderia, alojamento de governanta e acomodação tripla para até um acompanhante por família de atleta, em decorrência de situações pós-cirúrgicas, quando demandado.

Nas imediações, as residentes também desfrutam de piscina, restaurante, academia, pista de corrida e espaços de convivência com livros, filmes, revistas e outras mídias, o que contribui para seu desenvolvimento cultural, conforto e bem-estar.

Potencializam talentos

Anualmente, atletas do Programa Bradesco Esportes e Educação que integram equipes de alto rendimento do Vôlei e do Basquete disputam torneios em níveis municipal, estadual, nacional e até internacional. A participação em competições visa a impulsionar o desenvolvimento pleno da carreira esportiva, contribuindo na formação de gerações com potencial para atuar, futuramente, em equipes adultas profissionais de suas modalidades.

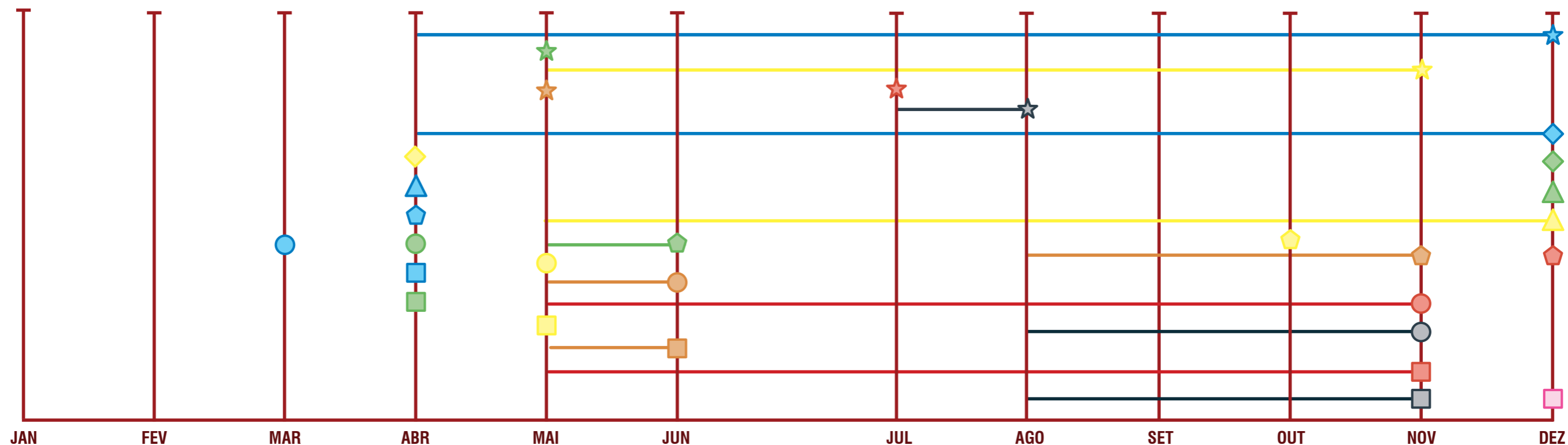
Têm sido constantes as oportunidades de participação de atletas do Programa em torneios oficiais disputados por equipes profissionais, promovidos por confederações e federações de Voleibol e de Basquetebol. Isso evidencia o reconhecimento do trabalho de formação e estimula o interesse e a abertura para o surgimento de novos talentos para o esporte.

Além disso, é uma chance de cultivar nas quadras valores essenciais, como ética, espírito esportivo, responsabilidade e respeito, o que valoriza o comprometimento, a responsabilidade e o trabalho coletivo. Mais do que promover uma aproximação com a rotina das jogadoras profissionais, os torneios são uma janela para a revelação de talentos.

A participação das equipes do Programa em competições está alinhada a uma estratégia que visa ao aperfeiçoamento e à superação na busca por resultados. Conquistar o pódio passa a ser um desafio já incorporado pelas próprias atletas e comissões técnicas.



Calendário 2012 – Vôlei



Competições Oficiais - Vôlei Feminino 2012

★ Sub-21

- ★ Campeonato Estadual
- ★ Copa Internacional Cinquentenário Osasco
- ★ Campeonato Estadual Adulto – 1ª Divisão
- ★ Copa São Paulo
- ★ Jogos Regionais
- ★ Liga Nacional

◆ Sub-19

- ◆ Campeonato Estadual
 - ◆ Copa Piratininga
 - ◆ Torneio Início (FPV)
- ### ▲ Sub-17
- ▲ Torneio Início (FPV)
 - ▲ Campeonato Estadual
 - ▲ Campeonato Metropolitano

◆ Sub-15

- ◆ Torneio Início (FPV)
- ◆ Campeonato Preparação
- ◆ V Copa Jambeiro
- ◆ Campeonato Metropolitano
- ◆ Campeonato Estadual

● Sub-14

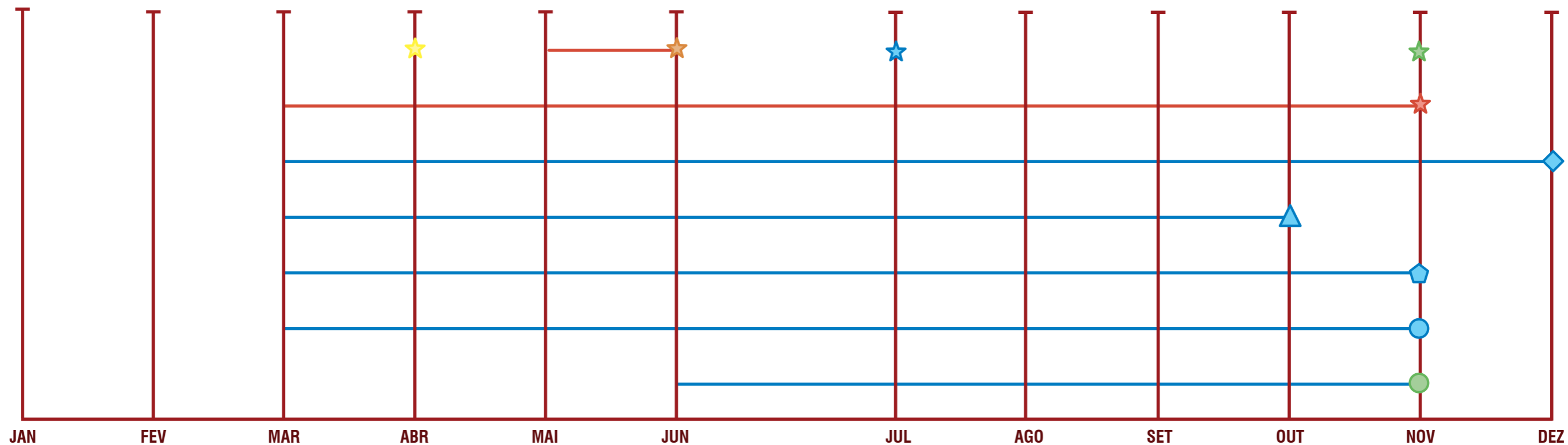
- Copa Preparação Santana de Parnaíba
- Torneio Início (LRV)
- Torneio Início (FPV)
- Campeonato Preparação
- XX Copa Regional de Voleibol
- Campeonato Metropolitano

■ Sub-13

- Copa Preparação Santana de Parnaíba
- Torneio Início (LRV)
- Torneio Início (FPV)
- Campeonato Preparação
- XX Copa Regional de Voleibol
- Campeonato Metropolitano
- Campeonato Estadual



Calendário 2012 – Basquete



Competições Oficiais - Basquete Feminino 2012

★ Sub-19

- ★ Jogos Regionais Sub-21
- ★ Jogos Abertos do Interior – Sub-21 – 2ª Divisão
- ★ Copa Cinquentenário Osasco
- ★ Jogos Abertos da Juventude
- ★ Campeonato Estadual

◆ Sub-17

- ◆ Campeonato Estadual

▲ Sub-15

- ▲ Campeonato Estadual

◆ Sub-13

- ◆ Campeonato da Grande São Paulo (Série Prata)
- ### ● Sub-12
- Festival de Basquete Feminino (FPB)
 - Campeonato Sub-13 Feminino (LPB)



Ano de vitórias

32



Em 2012, as equipes do Vôlei e do Basquete escreveram mais um capítulo vitorioso na história do Programa Bradesco Esportes e Educação, com conquistas importantes. O reconhecimento aos jovens talentos efetivou-se com a convocação de atletas para Seleções Brasileiras de várias categorias. Destaques:

Vôlei: duas atletas foram campeãs do Campeonato Sul-Americano Juvenil pela Seleção Brasileira, em Lima, no Peru.

Basquete: duas atletas foram campeãs, pela Seleção Brasileira, do 19º Campeonato Sul-Americano Sub-15, realizado na Venezuela; e uma profissional do Programa participou como assistente técnica da Seleção Brasileira Adulta nos Jogos Olímpicos de Londres.

No âmbito institucional, o Programa Bradesco Esportes e Educação obteve os seguintes reconhecimentos:

- Prêmio “Mulher e Esporte 2012” *Women and Sport Trophy 2012*, oferecido pelo Comitê Olímpico Internacional (COI). Pela primeira vez, um programa esportivo do

Brasil foi agraciado com essa premiação, que valoriza o trabalho de estímulo ao desenvolvimento da mulher no esporte. Concorreram para esta premiação mais de 200 países que fazem parte do movimento olímpico.

- Prêmio “Troféu Eficiência 2012”, pela obtenção dos melhores resultados nos torneios disputados durante toda a temporada.
- Prêmio “Medalha do Mérito do Voleibol Paulista”, pelas atividades de incentivo e apoio ao voleibol, ambos conferidos pela Federação Paulista de Voleibol.

Primeiro Programa brasileiro a receber o prêmio internacional “Mulher e Esporte” *Women and Sport Trophy 2012* do COI.

33

Vôlei

- SUB-21** Campeonato Estadual Adulto – 1ª Divisão
Campeã
 Campeonato Estadual
 Vice-Campeã
 Jogos Regionais
 Vice-Campeã
 Liga Nacional
3º lugar
 Copa Internacional Cinquentenário Osasco
3º lugar

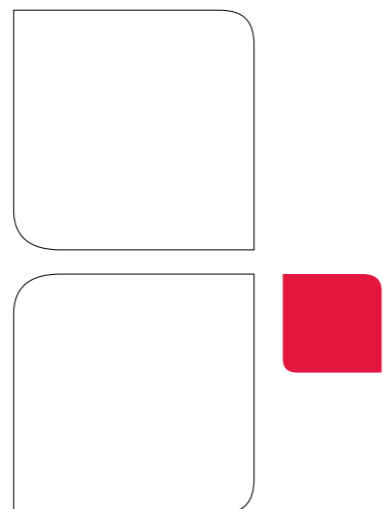
- SUB-19** Copa Piratininga
Campeã
 Campeonato Estadual
 Vice-Campeã
 Torneio Início (FPV)
3º lugar

- SUB-17** Campeonato Estadual
Campeã
 Campeonato Metropolitano
Campeã
 Torneio Início (FPV)
Campeã

- SUB-15** Campeonato Estadual
Campeã
 Campeonato Metropolitano
Campeã
 Campeonato Preparação
 Vice-Campeã
 Torneio Início (FPV)
 Vice-Campeã
 V Copa Jambeiro
 Vice-Campeã

- SUB-14** XX Copa Regional de Voleibol
Campeã
 Torneio Início (Liga Regional de Voleibol)
Campeã
 Campeonato Metropolitano
 Vice-Campeã
 Copa Preparação Santana de Parnaíba
 Vice-Campeã
 Torneio Início (FPV)
 Vice-Campeã
 Campeonato Preparação
3º lugar

- SUB-13** Copa Preparação Santana de Parnaíba
Campeã
 Torneio Início (Liga Regional de Voleibol)
Campeã
 XX Copa Regional de Voleibol
Campeã
 Campeonato Estadual
 Vice-Campeã
 Campeonato Metropolitano
 Vice-Campeã
 Torneio Início (FPV)
 Vice-Campeã
 Campeonato Preparação
3º lugar



Participações Especiais

Campeonato Sul-Americano Juvenil - Peru (outubro)

2 atletas do Sub-19 foram campeãs pela Seleção Brasileira

Copa Pan-Americana Sub-23 - Peru (setembro)

2 atletas do Sub-19 foram vice-campeãs pela Seleção Brasileira

Campeonato Brasileiro de Seleções Juvenil - Belo Horizonte, MG (abril)

1 atleta do Sub-19 foi campeã pela Seleção Mineira

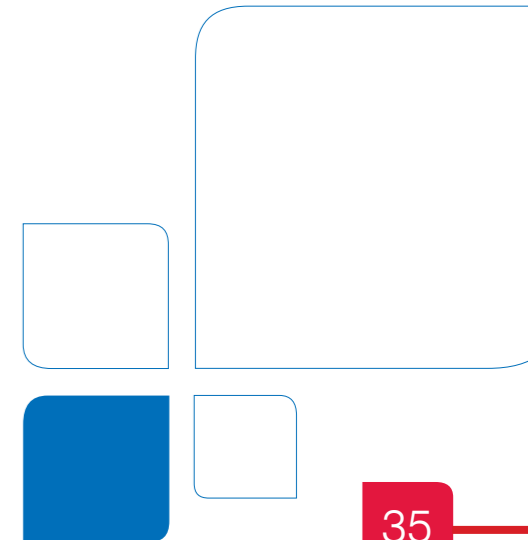
4 atletas do Sub-19, 1 técnico e 1 fisioterapeuta foram vice-campeões pela Seleção Paulista

Campeonato Brasileiro de Seleções Infantojuvenil - Rezende, RJ (maio)

2 atletas do Sub-17 foram 3º lugar pela Seleção Paulista

Jogos Abertos do Interior - Bauru, SP (novembro)

2 atletas do Sub-21, 3 atletas do Sub-19 e 1 fisioterapeuta foram campeões representando a cidade de Osasco



Basquete

- SUB-19
 - Jogos Regionais Sub-21
 - Vice-Campeã
 - Jogos Abertos do Interior – Sub-21 – 2ª Divisão
 - Vice-Campeã
 - Copa Cinquentenário Osasco
 - 3º lugar
 - Jogos Abertos da Juventude
 - 3º lugar

- SUB-17
 - Campeonato Estadual
 - 3º lugar

- SUB-13
 - Campeonato da Grande São Paulo (Série Prata)
 - 3º lugar

Participações Especiais

- Jogos Olímpicos - Londres (julho e agosto)**
1 técnica foi 9º colocada, atuando como assistente técnica pela Seleção Brasileira Adulta
- Copa América Sub-18 - Porto Rico (agosto)**
3 atletas foram vice-campeãs pela Seleção Brasileira
- Campeonato Sul-Americano Sub-15 - Venezuela (novembro)**
2 atletas foram campeãs pela Seleção Brasileira
- Campeonato Brasileiro Sub-17 - Palmas, PR (abril)**
1 atleta foi campeã pela Seleção Paulista
- Campeonato Brasileiro Sub-15 - Goioerê, PR (outubro)**
1 atleta foi campeã pela Seleção Paulista
1 atleta foi 3º colocada pela Seleção Paranaense



Rendimento

Conquistas e superação caracterizaram a temporada das equipes de Vôlei e de Basquete, em todas as categorias. Em 10 competições oficiais, o Basquete conquistou 2 vice-campeonatos e 4 terceiros lugares, o que equivale a um aproveitamento de 60%. Já o Vôlei superou o índice: dos 30 torneios disputados, conquistou 12 títulos de campeão, 12 de vice-campeão e 5 terceiros lugares, com aproveitamento de 97%. O prêmio especial ficou com a equipe de Vôlei Sub-21, que, pelo segundo ano consecutivo, foi vencedora do Campeonato Estadual Adulto da 1ª Divisão.

Vôlei

Presente em 30 torneios oficiais, envolvendo todas as categorias, conquistou posições expressivas, com aproveitamento de

97%



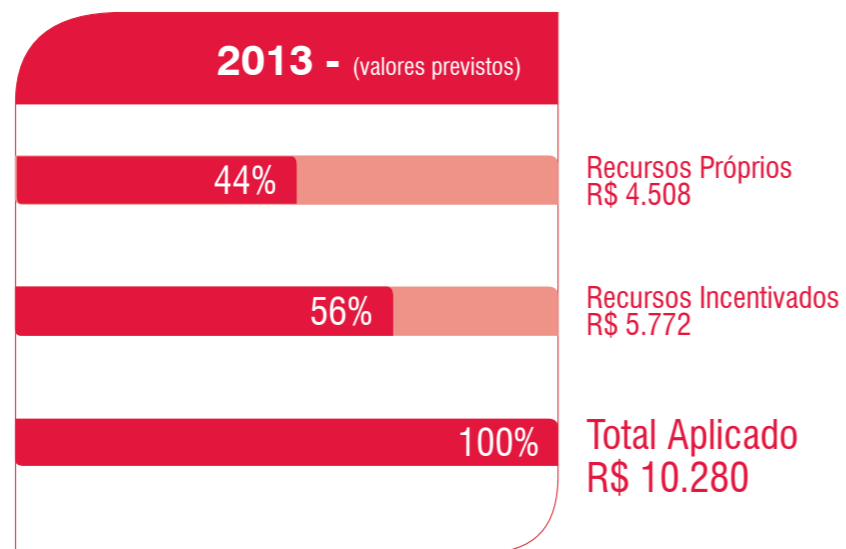
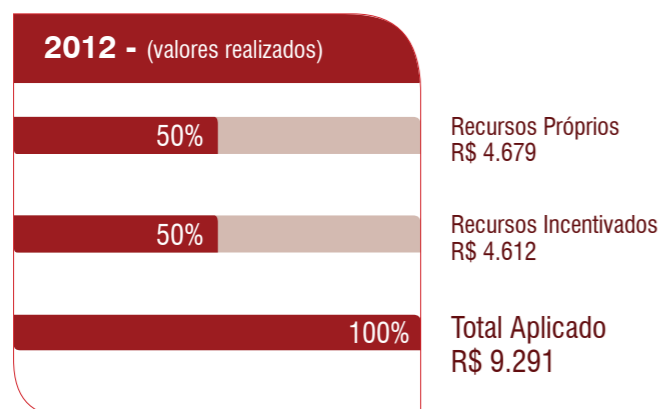
Basquete

Dos 10 torneios oficiais de que participou, envolvendo todas as categorias, o aproveitamento foi de

60%

Os recursos para manutenção do Programa Bradesco Esportes e Educação são provenientes de:

- Recursos Próprios: doações da Fundação Bradesco.
- Recursos Incentivados: incentivos fiscais do IR de empresas da Organização Bradesco.



BALANÇO

ADC BRADESCO – ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA CLASSISTA
C.N.P.J. 51.244.101/0001-49
Sede: Rua Thomaz Antonio Gonzaga, nº 251, Osasco, SP

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2012 – R\$ mil

ATIVO	PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL
CIRCULANTE 2.165	CIRCULANTE 2.286
Caixa e Equivalente de Caixa 2.156	Salários e Encargos Sociais 117
Sem Restrição 28	Impostos e Contribuições a Recolher 10
Com Restrição 2.128	Outras Obrigações 31
Adiantamentos Diversos 9	Recursos de Entidade Pública Nacional 2.128
NÃO CIRCULANTE 149	NÃO CIRCULANTE 24
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO 24	Provisão para Contingências Trabalhistas 24
Depósitos Judiciais 24	PATRIMÔNIO SOCIAL 4
IMOBILIZADO 125	Superávit Acumulado 4
Imobilizado 255	TOTAL 2.314
Depreciação Acumulada (130)	
TOTAL 2.314	

DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 - R\$ mil

RECEITA BRUTA OPERACIONAL 4.680
Receitas de Doações 4.680
RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL 4.680
DESPESAS OPERACIONAIS 4.679
Pessoas e Encargos Sociais 881
Serviços Prestados 2.315
Transportes, Viagens e Estádias 158
Manutenção de Atletas 243
Impostos, Taxas e Contribuições 60
Cursos e Treinamentos 35
Jogos e Competições 88
Outras Despesas Operacionais 899
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO 1

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL - R\$ mil

	Superávit/Déficit Acumulado
Saldo em 31.12.2010 (89)	
Superávit do exercício 92	
Saldo em 31.12.2011 3	
Superávit do exercício 1	
Saldo em 31.12.2012 4	

DIRETORIA

Diretora-Presidente
Denise Aguiar Alvarez

Diretores
José Luiz Rodrigues Bueno Paulo Roberto Grecco
João Sabino Contador
João Arnaldo Guyoti CRC 1SP150074/0-9



Execução

www.tabeditora.com.br

Coordenação: Simone M. Pontes
Redação: Carol Lopes
Projeto e diagramação: Vanessa Cardoso
Fotografia: Jonne Roriz





Bradesco Esportes e Educação

ADC Bradesco – Associação Desportiva Classista
Rua Thomaz Antonio Gonzaga, nº 251, Osasco, SP.
C.N.P.J. 51.244.101/0001-49

www.bradescoesportes.com.br

PATROCINADOR OFICIAL



TM Rio 2016 | Todos os direitos reservados.

